

## **YABANCILARDAN LOJİSTİK SEKTÖRÜNE ARTAN İLGİ !**

**Doç. Dr. Murat ERDAL**

Türkiye ekonomik büyüklüğü, dış ticaret hacmi, dinamizmi ve coğrafi avantajı ile uluslararası yatırımcıların gözdesi olmaya devam ediyor. Ancak son dönemde, lojistik sektöründe “A şirketini yabancılar satın aldı, B Limanına yabancılar talip,” cümlelerini diğer tüm sektörlerden daha yoğun bir biçimde duymaya başladık.

### **Lojistik Sektöründe Girişimci Olmak**

Uluslararası taşımacılık ve lojistik sektöründe müteşebbis olmak zor iş. Öngörü ve vizyon sahibi olmak çoğu zaman tek başına yeterli olamıyor. Yıllarca sebat edip çok ama çok çalışmak gerekiyor. Öncü olmak ve bunu sürdürebilmek, disiplinli ve programlı olmayı şart koşuyor. Ulusal ve uluslararası dış ticaret, gümrük ve taşımacılık mevzuatlarına hakim olmak, yorumlamak hiç de kolay değil. Bütün bunların yanı sıra günümüzdeki yasal çerçeve, teknolojik altyapı ve müşteri potansiyeli gibi birçok konu yirmi sene öncesi ile karşılaştırılamayacak kadar olumlu ve gelişmiş durumda.

İnsan kaynaklarının zaman içinde geldiği noktayı, kurumsallaşma sancılarını, sektörde marka olabilmeyi, müşteriye güven verebilmeyi, hizmet standardizasyonunu ve daha birçok dinamiğin evrimini ve etkilerini bir düşünün. Bu değişim sürecinde; demiryollarımızın, karayollarımızın, havalimanlarımızın, deniz limanlarımızın, gümrük ve sınır kapılarımızın kat ettiği mesafeyi de hesaba katmayı unutmayın.

Tarihsel dönüşümle birlikte dış ticaret ve ekonomiye büyük katkı sağlayan, risk alan, elini taşın altına koyan, bilgi ve tecrübelerini gelecek kuşaklarla paylaşan girişimcilerimize teşekkür borçluyuz.

Ancak tüm bunlara rağmen; senelerce bu sektörde bir yerlere gelebilmek için sayısız fedakarlıkla geçirilen yıllardan sonra girişimci şirketini neden devreder ? Neden patronluktan genel müdürlüğe geçer ? Bu durumu herhangi bir risk üstlenmeden, akademisyen perspektifinden değerlendirebilmek gerçekten zor olsa da; reddedilemeyecek bir teklifin gelmesi, küresel taşıma ve lojistik pazarıyla entegrasyon zorunluluğu, yıpratıcı rekabet ve senelerin verdiği yorgunluk, ilk akla gelen etkenler olarak sayılabilir.

### **Yabancıların İlgisi Nereye Kadar ?**

Dünya ticareti doğuya kaydıkça Türkiye coğrafyası daha da kıymetleniyor. Lojistik konusunda ülkemiz sürekli yabancı uzmanların gözetimi altında. Bir ülkenin lojistik uzmanları geliyor, diğeri sırada bekliyor, bir diğeri gelecek yıl için plan program yapıyor.

24-27 Eylül 2006 tarihleri arasında Hollanda Ulaştırma, Bayındırlık ve Su Yönetimi Bakanlığı Türkiye'ye kapsamlı bir ziyaret gerçekleştirdi. İstanbul ve Ankara'da geniş katılımlı toplantılar düzenlendi. Hollanda kökenli devlet ve özel sektör temsilcileri, sivil toplum örgütleri, eğitim ve danışmanlık firmaları bu ziyarete yoğun katılım gösterdi.

[www.meslekiyeterlilik.com](http://www.meslekiyeterlilik.com)©

Yabancılar, son derece disiplinli ve sistematik bir biçimde, komiteler halinde aylar öncesinden kamu ve sivil toplum örgütleri ile yazışıyor, randevu alıp, görüşmeler gerçekleştiriyorlar. Bir grup; "İspanya'da altyapısı, teknolojisi, hinterlandı son derece gelişmiş bir limanımız var, şirketleriniz bu limanı daha fazla kullansın. Ticaret hacmimiz büyüsün" derken, başka bir grup Fransa'dan gelip Le Havre Limanı'na nasıl yatırım yaptıklarını, Kuzey Avrupa'daki konumu hakkında uzun uzun bilgiler veriyor. Bu tanıtım ekiplerini dinlediğinizde görüyorsunuz ki, sizin ülkenizden önce Afrika'ya gitmiş, Ortadoğu'yu gezmiş ve şimdi Türkiye ye gelmişler, belki daha sonra Karadeniz ülkelerine de uğrayacaklar. Fransızlar, tıpkı Hollanda örneğinde

olduğu gibi Kasım ayı sonunda lojistik ve dış ticaret alanında işbirliği için yeni bir toplantı hazırlığı içindeler.

Yabancıların lojistik odaklı yoğun ilgisinin (!), şirket satınalmalarında, kamu liman özelleştirmelerinde, demiryolu ve tüp geçit projelerinde, petrol ve doğal gaz boru hattı taşımacılığında artarak devam etmesi bekleniyor.

O halde küresel oyuncular ile rekabet dengesi nasıl korunur ? Liman ve ticaret denetimi nasıl sağlanır ? Medeniyet savaşları ve yeni Ortadoğu haritaları perspektifinde güvenlik ve lojistik nasıl kesişir ? gibi birçok konu ciddi olarak Türkiye gündeminde. Bu soruları detaylandırmak ve çeşitlendirmek elbette mümkün; ancak asıl önemli olan cevaplarımızın hazır olması kadar gerçekçi bir özelliğe de sahip olmasıdır.