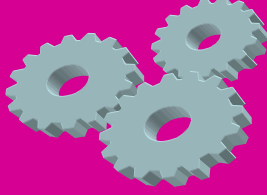


Lojistik ve TZY Stratejisi



Doç. Dr. Murat ERDAL
merdal@istanbul.edu.tr

1

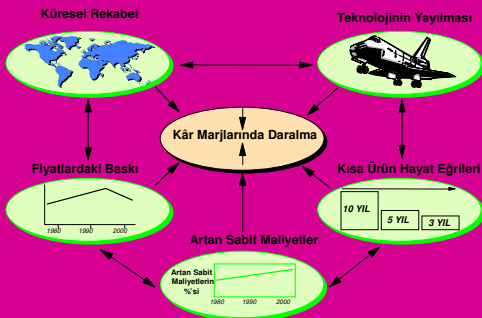
ENDÜSTİYEL DÖNÜŞÜM

- Merkezi yapı → Merkezkaç Yapıya
- Büyük Fabrikalar → Parçalanmış kapasiteye, Dengeli Süreç Esnekliğine
- Düzenli Üretim Akışı → Dalgalanmaya karşı çabuk reaksiyon gösteren sürece
- Standart Ürün Çeşidi → Özel Ürünlere
- Az Değişme ve İstikrar → Yaratıcılık ve Çabuk Reaksiyona
- Ürün Odaklı Üretim → Müşteri Odaklı Üretim
- Klasik Organizasyon → Modern Organizasyon
- Bireysel Sorumluluk → Grup Sorumluluğu

© Doç. Dr. Murat ERDAL

2

Rekabette Farklılaştırma İçin .? TZY ve LOJİSTİK



© Doç. Dr. Murat ERDAL

3

Rekabet Avantajı

© Doç. Dr. Murat ERDAL 4

TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ
Rekabette Önceliklerimiz Neler ?

Eski Durum	Yeni Durum
a) Düşük Fiyat b) Yüksek Kalite c) Esneklik d) Teslimat Hızı e) Yeni Ürün ve Hizmet Sayısı f) ...	"Düşük Fiyat + Yüksek Kalite + Esneklik + Teslimat Hızı + Yeni Ürün ve Hizmet Sayısı +... "

© Doç. Dr. Murat ERDAL 5

İşletme öncelikle yeteneklerinin farkında olmalıdır.

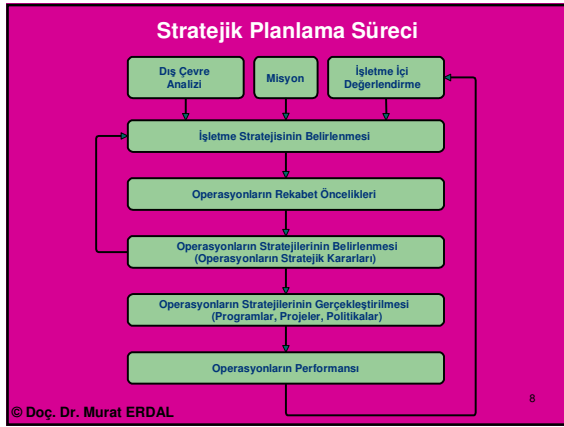
- Faaliyet alanlarımız
- Ürün ve hizmetlerimiz
- İnsan kaynaklarımız
- Teknoloji altyapımız
- Organizasyon yeteneğimiz
- Pazar tecrübemiz
- Bilgi birikimimiz
- Esnekliğimiz
- Kalite sistemimiz
- Müşteri odaklı hizmet kalite politikamız
- Tedarik Sistemimiz
- Dağıtım Sistemimiz...

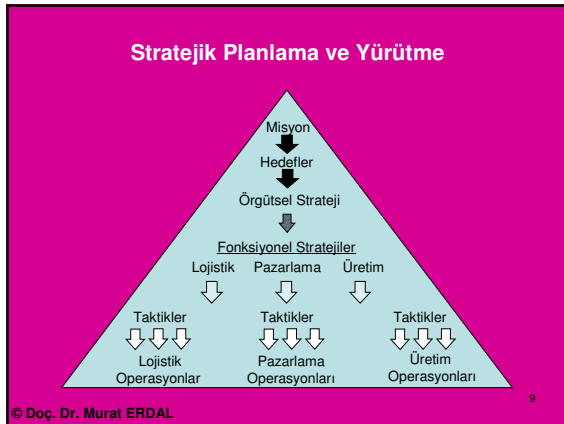
© Doç. Dr. Murat ERDAL 6

Stratejik Karar Alma Adımları

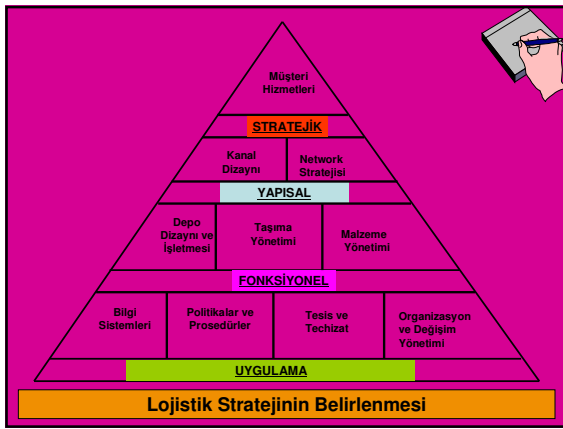
- Misyon, Hedefler & Politikalar
- Dış Çevre Analizi
- İçsel Analiz
- Strateji Seçimi
- Strateji Gerçekleştirme

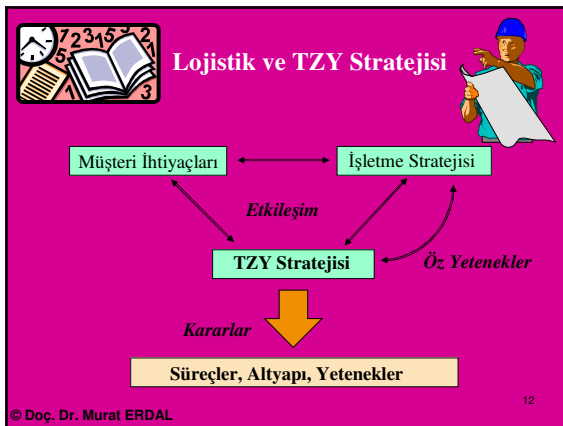
© Doç. Dr. Murat ERDAL 7











TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ

Lojistik Stratejiden Stratejik Lojistiğe

© Doç. Dr. Murat ERDAL 13

TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ

Lojistik Stratejiden Stratejik Lojistiğe

Temel Farklılıklar

	Lojistik Stratejisi	Stratejik Lojistik
Lojistik Algılama	Strateji Desteği	Strateji Oluşturma
Organizasyondaki Etkiler	Gelişim	Köklü Değişim

© Doç. Dr. Murat ERDAL 14

TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ

Lojistik Stratejiden Stratejik Lojistiğe

	Lojistik Stratejisi	Stratejik Lojistik
Maliyet Üstünlüğü	Lojistik Maliyetlerin Düşürülmesi	Tüm Maliyetlerin Lojistikle Düşürülmesi
Farklılaştırma	Lojistik Hizmetlerin Kalitesi	Farklılaştırma İçin Lojistik
Yenilik	Yenilik İçin Lojistik Desteği	Lojistik, Yenilik İçin Bir Kaynak.
İttifak	İttifakın Anlamı Olarak Lojistik	Lojistik, İttifak İçin Bir Kaynak.
İş Yayılımı	Lojistik, Entegrasyon İçin Bir Destek	Lojistik, Yeni Bir Ürün
Misyon Yayılımı	Lojistik, Yayılım İçin Bir Destek	Yeni Müşteriler Kazanmak İçin Lojistik
Çeşitlendirme	Lojistik Sinerjilerin Kullanımı	Lojistik Üzerinden Çeşitlendirme

© Doç. Dr. Murat ERDAL 15

